

**2025**

# Geschäftsbericht



**Krankenkasse Wädenswil**

## Inhaltsverzeichnis

<b>Ihr Versicherer auf einen Blick</b>	<b>3</b>
<b>Schlüsselkennzahlen</b>	<b>4</b>
<b>Entwicklung obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)</b>	<b>5</b>
<b>Im Dienste unserer Versicherten</b>	<b>8</b>
<b>Finanzbericht</b>	<b>8</b>
<b>Risikomanagement</b>	<b>10</b>
<b>Jahresrechnung (Übersicht)</b>	<b>11</b>
Bilanz	13
Erfolgsrechnung	14
Geldflussrechnung	15
Eigenkapitalnachweis	16
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	<b>17</b>
Erläuterungen der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze	17
Segmenterfolgsrechnung	21
Erläuterungen zur Bilanz	22
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	27
Übrige Angaben	30
<b>Anhänge</b>	
- Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung 2025	
- Bericht über Risikomanagement-, das interne Kontrollsystem (IKS) und Compliance für den Geschäftsbericht 2025	

## Ihr Versicherer auf einen Blick

Die Krankenkasse Wädenswil versichert ihre Mitglieder gegen die wirtschaftlichen Folgen von Krankheit, Mutterschaft, Invalidität und Tod. Die Interessen ihrer Versicherten sind ihr als Stiftung ein zentrales Anliegen.

Die Krankenkasse Wädenswil ist in den zwei verschiedenen Bereichen soziale Krankenversicherung und Zusatzversicherungen tätig. Diese Tätigkeiten unterliegen der ständigen, strengen Aufsicht der Aufsichtsbehörden des Bundes wie dem BAG (Bundesamt für Gesundheit) und der FINMA (Eidgenössische Finanzmarktaufsicht) sowie dem (Eidgenössischen Datenschutz) EDÖB.

**Name:** Stiftung Krankenkasse Wädenswil

**Rechtsform:** Stiftung gemäss Art. 80 ff. ZGB

**Hauptsitz:** Industriestrasse 15, 8820 Wädenswil

**Organe:** **Stiftungsrat**

<b>Präsident</b>	Felix Waldmeier
<b>Vizepräsident</b>	Ivo Peyer
<b>Aktuar</b>	Heinrich Schärer
<b>Mitglieder</b>	Maria Höhn-Baschnagel Peter Schwarzenbach Ernst Grand

**Geschäftsleitung**

<b>Geschäftsführer</b>	Pascal Wyss
<b>Stv. Geschäftsführer / Leiter Finanzen &amp; Dienste</b>	Michael Eichenberger

**Externe Revisionsstelle**

Ferax Treuhand AG, Zürich

## Schlüsselkennzahlen

		<b>2025</b>
Jahresergebnis	CHF	1 872 634
Anzahl Versicherte OKP		20 050
Bilanzsumme	CHF	64 774 825

<b>Umsatz nach Versicherungsbereich</b>		<b>2025</b>
Obligatorische Krankenpflegeversicherung (KVG)	CHF	82 731 571
Taggeldversicherung (KVG)	CHF	30 245
Taggeldversicherung (VVG)	CHF	165 893
Zusatzversicherungen (VVG)	CHF	1 434 966
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>78 734 131</b>

		<b>2025</b>
Schadenrückstellungen	CHF	13 017 100
in % der Nettoleistungen		18.94 %

		<b>2025</b>
Total Eigenkapital	CHF	21 425 044
in % der Prämien		25.40 %

		<b>2025</b>
Total Eigenkapital OKP	CHF	20 325 067
in % der Prämien OKP		24.57 %

## Entwicklung obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP)

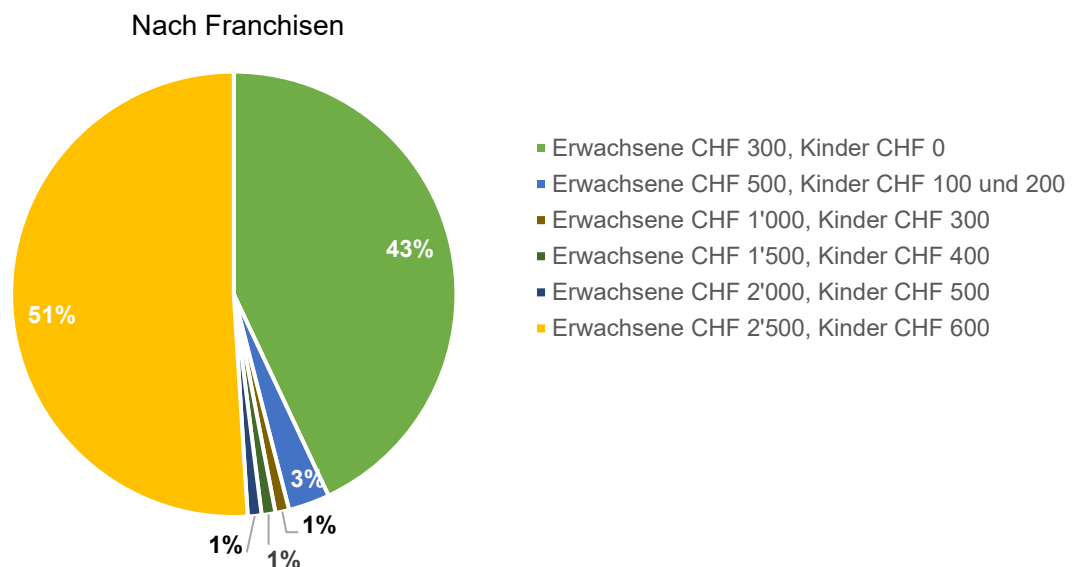
### Fakten und Zahlen

#### Entwicklung des Versichertenbestands OKP

Der durchschnittliche Versichertenbestand der Krankenkasse Wädenswil in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (OKP) ist im Jahr 2025 um 5.41 % auf 20 050 Personen gesunken (2024: 21 198).

Durchschnittlicher Versichertenbestand	2023	2024	2025
Anzahl Versicherte - Männer	6 224	9 749	9 410
Anzahl Versicherte - Frauen	5 721	8 884	8 522
Anzahl Versicherte - Kinder	1 110	2 565	2 118
<b>Versichertenzahl gesamt</b>	<b>13 055</b>	<b>21 198</b>	<b>20 050</b>

#### Aufteilung des Versichertenbestands OKP

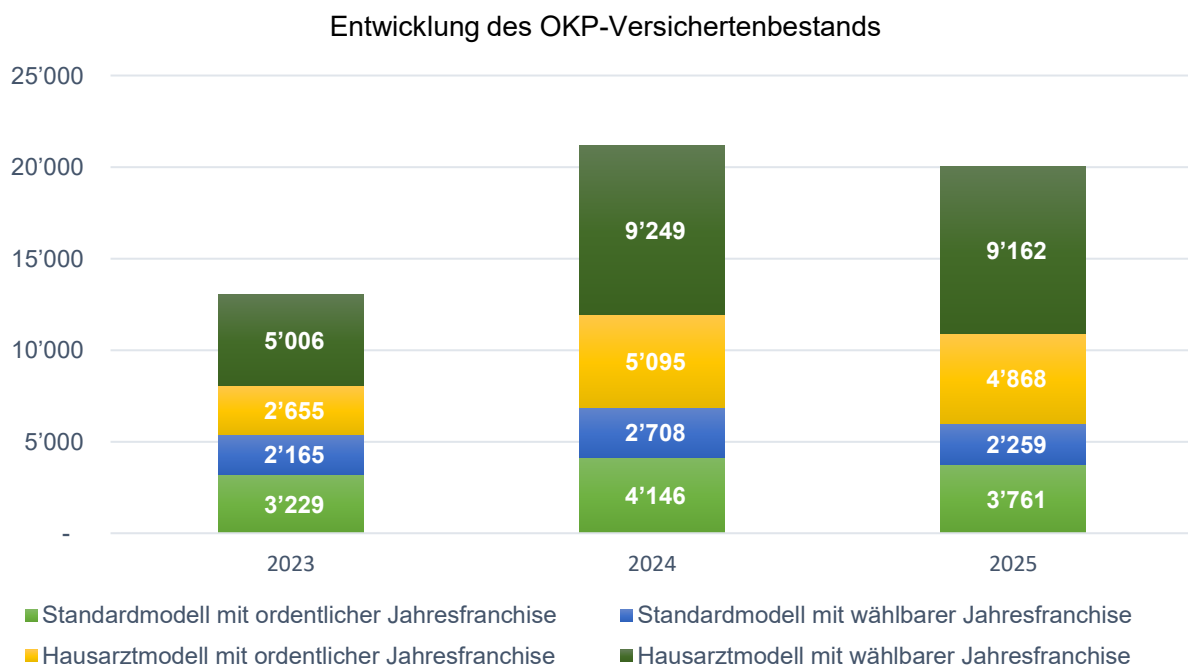


## Alternative Versicherungsmodelle bleiben weiterhin gefragt

Die Möglichkeit einer wählbaren Franchise wird weiter stark genutzt. Der grössere Teil der Versicherten entscheiden sich für diese Möglichkeiten und nehmen mehr Eigenrisiko durch höhere Selbstbehalte auf sich. Diese Wahl setzt auf stärkeres Verantwortungsbewusstsein der versicherten Mitglieder. Im Gegenzug kann man von unterschiedlich rabattierten Prämien profitieren. Als weitere Möglichkeit bietet die Krankenkasse Wädenswil seit vielen Jahren eine Hausarztversicherung mit eingeschränkter Wahl des Leistungserbringers an. In diesem Modell steigt die Zahl unserer Versicherungsnehmer ebenfalls und erreicht im 2025 57 % aller OKP-Versicherten. Wir schätzen die Entwicklung und freuen uns, dass sich diese Mitglieder nachweislich gesundheits- und kostenbewusster verhalten. Damit profitieren diese Versicherten von einer attraktiven Prämie. Die Mitglieder schätzen dabei das Angebot und die Rolle des Hausarztes als zentrale Ansprechperson bei ihren Gesundheitsfragen.

Die Verhältnisse des alternativen Versicherungsmodells zur ordentlichen Krankenpflegeversicherung zeigt die nachstehende Tabelle. Die Kehrseite von den zunehmenden höheren Franchisen und Hausarztmodellen beschert uns eine Prämienerosion, die wir in Zukunft wieder abfangen müssen. Denn das soziale, solidarische Versicherungssystem ist noch immer auf den Eckwerten aufgebaut, dass der Gesunde den Kranken und der Junge den Alten bezahlt.

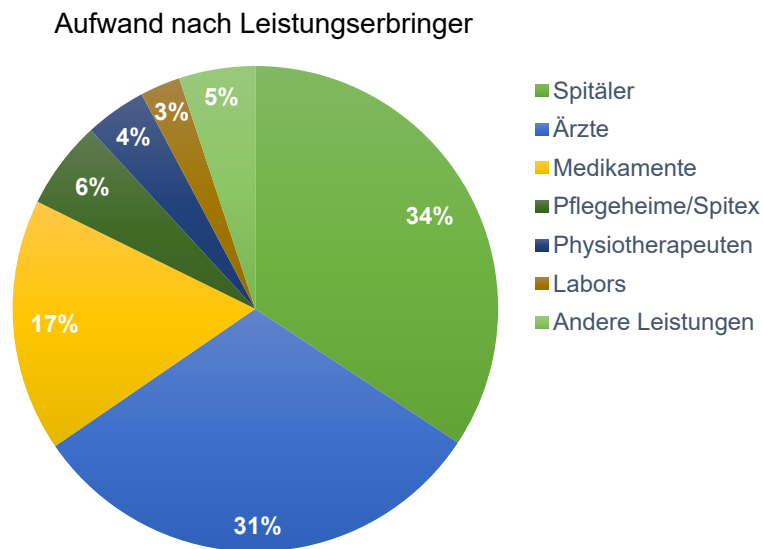
## Entwicklung des Versichertenbestands nach Versicherungsmodell



### Kostenaufteilung in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung nach Leistungserbringer

	in CHF	2025
Spitäler		27 643 366
Ärzte		25 093 543
Medikamente		14 395 034
Pflegeheime/Spitex		4 739 049
Physiotherapeuten		3 289 929
Labors		2 161 647
Andere Leistungen		4 558 983
<b>Total Leistungen</b>		<b>81 881 551</b>

Die drei Bereiche Spitäler, Ärzte und Medikamente verursachen 82 % der Kosten.



## Im Dienste unserer Versicherten

### Verwaltung

Das Team der Krankenkasse Wädenswil mit einem Totalbestand von 18 Mitarbeitenden (15.02 Jahres-Vollzeitstellen) betreut die Kundenanliegen aus dem Hauptsitz an der Industriestrasse 15, dem zweiten Standort an der Steinacherstrasse 150 und aus dem Homeoffice. Der Kundenschalter befindet sich am Hauptsitz und die Korrespondenzadresse ist ebenfalls diejenige des Hauptsitzes an der Industriestrasse 15 in 8820 Wädenswil.

Die Krankenkasse Wädenswil arbeitet weder mit Maklern noch Vermittlern zusammen und erteilt keine Aufträge an Call Center zur Kundenwerbung.

### Entschädigungssystem der leitenden Organe

#### Entschädigung des Stiftungsrates

Die Entschädigungen des Stiftungsrates werden durch den Stiftungsrat festgesetzt. Der Stiftungsrat besteht aus 6 Mitgliedern. Die Gesamtentschädigung inkl. Sitzungsgelder beträgt für das Berichtsjahr 2025, CHF 46 600, wovon die höchste Einzelentschädigung CHF 11 400 beträgt.

#### Entschädigung Geschäftsleitung

Die Bruttoentschädigung inkl. Vorsorgebeiträge des Arbeitgebers für die Geschäftsleitung beträgt für das Berichtsjahr 2025 CHF 364 550, davon beträgt die höchste Einzelentschädigung CHF 231 970.

## Finanzbericht

Trotz der notwendigen Prämienerrhöhung per 1. Januar 2025 bietet die Krankenkasse Wädenswil nach wie vor attraktive Prämien an. Nach zwei ereignisreichen Jahren mit einem Versichertenwachstum von 22 % im Jahr 2023 und 62 % im Jahr 2024 ist die Krankenkasse Wädenswil aus organisatorischer und finanzieller Sicht (Risikoausgleichszahlung / Bildung von Rückstellungen) dankbar, dass die Versichertengemeinschaft im Geschäftsjahr 2025 einen leichten Rückgang von 5.41 % verzeichnete. Die Versichertengemeinschaft verminderte sich um 1 148 auf 20 050 Versicherte. Aufgrund des starken Wachstums in den vergangenen zwei Jahren hat die Krankenkasse Wädenswil eine leichte Reduktion der Versichertengemeinschaft angestrebt, damit die finanzielle Sicherheit auch künftig gewährleistet bleibt.

Der Versicherungsertrag (brutto) sämtlicher Bereiche der Krankenkasse Wädenswil ist im Geschäftsjahr 2025 auf CHF 84.36 Millionen gestiegen und entspricht einer Ertragszunahme von CHF 5.63 Millionen oder 7.15 %. Demgegenüber haben sich die Brutto-Leistungen um 9.65 % auf CHF 83.25 Millionen erhöht, was einem Kostenanstieg von CHF 7.32 Millionen entspricht. In der Brutto-Betrachtung liegt bei der Krankenkasse Wädenswil die Schadenquote leicht unter 100 %. Wir danken allen Versicherten, die der Kostenentwicklung durch ihr Verhalten entgegenwirken und diese damit kostendämpfend beeinflussen.

Im Jahresergebnis bleibt der Risikoausgleich die grosse Unbekannte. Der Risikoausgleich ist dafür vorgesehen, einen finanziellen Ausgleich zwischen Krankenversicherern, die eine unterschiedliche Risikostruktur aufweisen, zu schaffen. Er berücksichtigt die Indikatoren «Alter», «Geschlecht», «Aufenthalt in einem Spital oder Pflegeheim im Vorjahr» und «pharmazeutische Kostengruppen (PCG)» aufgrund des Arzneimittelbezuges im Vorjahr. Insbesondere die Zuteilung der Versicherten in die PCG-Kostengruppen ist sehr komplex. Eine Prognose oder Abschätzung zu treffen ist sehr schwierig. Die Abgrenzung für den Risikoausgleich beträgt für das Geschäftsjahr 2025 CHF 10 Millionen.

Der Verwaltungs- und Administrationsaufwand ist unter anderem durch den Abschluss diverser IT-Projekte im Vorjahr gesunken und beträgt für das Geschäftsjahr 2025 CHF 3.37 Millionen. Die Verwaltungskosten in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung belaufen sich 2025 auf 3.80 % der gesamten Betriebskosten. Dies entspricht CHF 12.89 pro OKP-Versicherten pro Monat. Weitere Details hierzu finden Sie im Anhang zur Jahresrechnung.

Die Entwicklungen an den Finanzmärkten waren im Jahr 2025 gegenüber dem Vorjahr leicht negativer und haben die Jahresrechnung entsprechend belastet. Die Kapitalanlagen müssen gesetzlich vorgeschrieben zum jeweiligen Stichtag vom 31. Dezember zum Marktwert bewertet werden. Die Bewertung des Marktwertes ist somit dem Wert eines Stichtages ausgesetzt. Die Krankenkasse Wädenswil lässt seit 2017 ihr Vermögen, ausser die Liegenschaften, durch eine externe Vermögensverwaltung einer Grossbank nach den Vorgaben von BAG und FINMA sowie durch unser umfangreiches Anlagereglement anlegen und verwalten.

Das Liegenschaften-Portfolio der Krankenkasse Wädenswil dient der Wertanlage und sichert erfahrungsgemäss eine gute Rendite. Die gesamten Liegenschaften Erträge bewegten sich im Jahr 2025 über dem Vorjahresniveau. Im Gegensatz zu allen anderen Wertanlagen der Krankenkasse Wädenswil, ist das Liegenschaften Portfolio ein sicherer Wert, der in den letzten Jahren sehr krisenresistent war.

Folgende Ergebnisse wurden in den verschiedenen Bereichen erzielt:

Obligatorische Krankenpflegeversicherung	CHF	1 755 077
Taggeldversicherung nach KVG	CHF	-12 841
Taggeldversicherung nach VVG	CHF	63 229
Zusatzversicherungen	CHF	67 169

Das Geschäftsjahr 2025 schliesst infolge der Reduktion der Rückstellungen und der voraussichtlichen Zahlung an den Risikoausgleich mit einem erfreulichen Gesamtergebnis von CHF 1 872 634 ab.

Die gültigen Eigenkapitalvorschriften in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung sind hoch angesetzt. Diese bemessen sich an den effektiven Risiken, die ein Versicherer trägt. Die Krankenkasse Wädenswil führt das positive Gesamtergebnis den Reserven zu und stärkt damit weiter die finanzielle Sicherheit.

Detailinformationen zum Jahresabschluss 2025 finden Sie in der folgenden Jahresrechnung.

## Risikomanagement

In Zusammenarbeit mit einem externen Risiko-, IKS- und Compliance-Officer hat die Krankenkasse Wädenswil ein Risk- und Compliance-Programm aufgebaut. Diese Zusammenarbeit hilft, potentielle Gefahren besser zu erkennen, die Risiken zu analysieren und notwendige Massnahmen zur Vermeidung oder Verminderung von Risiken zu treffen.

Im Geschäftsjahr 2025 hat der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung keine Risiken identifizieren können, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung Krankenkasse Wädenswil führen könnten.

Den entsprechenden Bericht dazu finden Sie im Anhang.

## Jahresrechnung (Übersicht)

<b>Bilanz</b>	<b>13</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>14</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>15</b>
<b>Eigenkapitalrechnung</b>	<b>16</b>
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	<b>17</b>
<b>1. Erläuterungen der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze</b>	<b>17</b>
1.1. Grundsätze der Rechnungslegung	17
1.2. Bilanzstichtag	17
1.3. Bewertungsgrundsätze	17
1.4. Fremdwährungen	17
1.5. Kapitalanlagen	17
1.6. Sachlagen	18
1.7. Aktive Rechnungsabgrenzungen	18
1.8. Forderungen	19
1.9. Flüssige Mittel	19
1.10. Eigenkapital	19
1.11. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	19
1.12. Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen	19
1.13. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	19
1.14. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	20
1.15. Passive Rechnungsabgrenzungen	20
1.16. Verbindlichkeiten	20
<b>2. Segmenterfolgsrechnung</b>	<b>21</b>
<b>3. Erläuterungen zur Bilanz</b>	<b>22</b>
3.1. Kapitalanlagen	22
3.2. Sachanlagen	23
3.3. Aktive Rechnungsabgrenzungen	23
3.4. Forderungen	23
3.5. Flüssige Mittel	24

3.6.	Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	24
3.7.	Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen	25
3.8.	Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	25
3.9.	Passive Rechnungsabgrenzung	26
3.10.	Verbindlichkeiten	26
<b>4.</b>	<b>Erläuterungen zur Erfolgsrechnung</b>	<b>27</b>
4.1.	Verdiente Prämien für eigene Rechnung	27
4.2.	Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	27
4.3.	Risikoausgleich	28
4.4.	Betriebsaufwand für eigene Rechnung	28
4.5.	Übriger Betrieblicher Ertrag und Aufwand	28
4.6.	Ergebnis aus Kapitalanlagen	29
<b>5.</b>	<b>Übrige Angaben</b>	<b>30</b>
5.1.	Verpfändete Aktiven und nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten / Mietverbindlichkeiten	30
5.2.	Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften	30
5.3.	Eventualforderungen / -Verbindlichkeiten	30
5.4.	Anzahl Mitarbeitende	30
5.5.	Honorar der Revisionsstelle	30
5.6.	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	30

## BILANZ

AKTIVEN	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Veränderung CHF
Kapitalanlagen	52'012'771	50'493'313	1'519'458
Sachanlagen	2	2	0
<b>Anlagevermögen</b>	<b>52'012'773</b>	<b>50'493'315</b>	<b>1'519'458</b>
Rechnungsabgrenzungen	1'547'205	1'548'189	-984
Forderungen	2'040'445	1'704'573	335'872
Flüssige Mittel	9'174'402	11'594'100	-2'419'698
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>12'762'052</b>	<b>14'846'862</b>	<b>-2'084'810</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>64'774'825</b>	<b>65'340'177</b>	<b>-565'352</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>31.12.2025 CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>	<b>Veränderung CHF</b>
Gewinnreserven	21'425'045	19'552'411	1'872'634
<b>Eigenkapital</b>	<b>21'425'045</b>	<b>19'552'411</b>	<b>1'872'634</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	13'353'100	15'549'000	-2'195'900
Rückstellungen für Sicherheit und Schwankung	998'100	862'500	135'600
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	100'000	100'000	0
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	5'158'000	4'958'000	200'000
Rechnungsabgrenzungen	10'589'605	12'606'013	-2'016'408
Verbindlichkeiten	13'150'975	11'712'253	1'438'722
<b>Fremdkapital</b>	<b>43'349'780</b>	<b>45'787'766</b>	<b>-2'437'986</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>64'774'825</b>	<b>65'340'177</b>	<b>-565'352</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

	2025 CHF	2024 CHF	Veränderung CHF
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	83'747'273	78'263'133	5'484'140
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-67'035'376	-66'636'613	-398'762
Veränderung Rückstellungen für Sicherheit und Schwankung	-135'600	-146'000	10'400
Risikoausgleich	-12'551'846	-14'531'296	1'979'450
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-3'374'767	-3'876'541	501'775
Übriger betrieblicher Ertrag	34'204	127'390	-93'186
Übriger betrieblicher Aufwand	-240'805	-111'156	-129'649
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>443'083</b>	<b>-6'911'083</b>	<b>7'354'167</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	2'460'710	2'725'500	-264'790
Aufwand aus Kapitalanlagen	-811'892	-643'645	-168'247
Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-200'000	-100'000	-100'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>1'448'818</b>	<b>1'981'855</b>	<b>-533'037</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	0	0	0
Steuern	-19'267	-28'767	9'501
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'872'634</b>	<b>-4'957'996</b>	<b>6'830'630</b>

## GELDFLUSSRECHNUNG

	2025 CHF	2024 CHF	Veränderung CHF
Jahresergebnis	1'872'634	-4'957'996	6'830'630
Abschreibungen / Zuschreibungen auf			
- Kapitalanlagen	-916'660	-1'379'442	462'782
- Forderungen	48'000	-29'000	77'000
Zunahme / Abnahme von / der			
- Versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung	-2'195'900	3'514'000	-5'709'900
- Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	135'600	146'000	-10'400
- Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	200'000	100'000	100'000
Zunahme / Abnahme von			
- Rechnungsabgrenzungen (aktiv)	984	-999'718	1'000'702
- Forderungen	-383'872	125'269	-509'141
- Rechnungsabgrenzungen (passiv)	-2'016'408	12'260'762	-14'277'170
- Verbindlichkeiten	1'438'722	-199	1'438'921
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1'816'900</b>	<b>8'779'676</b>	<b>-10'596'576</b>
Zunahme / Abnahme von			
- Kapitalanlagen	-602'798	-3'918'590	3'315'792
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-602'798</b>	<b>-3'918'590</b>	<b>3'315'792</b>
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>-2'419'698</b>	<b>4'861'086</b>	<b>-7'280'784</b>
Flüssige Mittel am 1. Januar	11'594'100	6'733'014	4'861'086
Flüssige Mittel am 31. Dezember	9'174'402	11'594'100	-2'419'698
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>-2'419'698</b>	<b>4'861'086</b>	<b>-7'280'784</b>

## EIGENKAPITALNACHWEIS

	Reserven KVG	Reserven VVG	Jahresergebnis	Total
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Eigenkapital per 01.01.2024</b>	<b>23'888'676</b>	<b>621'730</b>	<b>0</b>	<b>24'510'406</b>
Jahresergebnis			-4'957'996	-4'957'996
Ergebnisverteilung	-5'084'765	126'769	4'957'996	0
<b>Eigenkapital per 31.12.2024</b>	<b>18'803'911</b>	<b>748'499</b>	<b>0</b>	<b>19'552'410</b>
<b>Eigenkapital per 01.01.2025</b>	<b>18'803'911</b>	<b>748'499</b>	<b>0</b>	<b>19'552'410</b>
Jahresergebnis			1'872'634	1'872'634
Ergebnisverteilung	1'742'236	130'398	-1'872'634	0
<b>Eigenkapital per 31.12.2025</b>	<b>20'546'148</b>	<b>878'897</b>	<b>0</b>	<b>21'425'045</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Erläuterungen der Bewertungsgrundlage und der Bewertungsgrundsätze

#### 1.1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die statutarische Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk dargestellt und entspricht dem Schweizerischen Gesetz. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Aufgrund der Darstellung der Jahresrechnung in ganzen Schweizer Franken (CHF) können Rundungsdifferenzen vorhanden sein.

#### 1.2. Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

#### 1.3. Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten. Erfolgt die Folgebewertung von Aktiven bzw. Verbindlichkeiten nicht zu historischen Werten (bzw. zu fortgeführten Anschaffungskosten), sondern zu aktuellen Werten, wird bei normalem Geschäftsverlauf der Tageswert bzw. Nutzwert herangezogen.

#### 1.4. Fremdwährungen

Die Jahresrechnung wird in CHF erstellt. Transaktionen in Fremdwährungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet. Auf fremde Währung lautende Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs des Bilanzstichtages bewertet.

#### 1.5. Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt grundsätzlich zu aktuellen Werten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierter Gewinn im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. als nicht realisierter Verlust im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

Unter einem aktuellen Wert werden grundsätzlich öffentlich notierte Marktwerte verstanden. Liegt kein Marktwert vor, wird der aktuelle Wert wie folgt bestimmt:

- durch einen Vergleich mit ähnlichen Objekten,
- durch den Barwert der zukünftigen Cash-Flows bzw. Erträge (Discounted Cash-Flow Methode),
- durch eine andere allgemein anerkannte Bewertungsmethode

Falls kein Marktwert bekannt ist oder kein aktueller Wert bestimmt werden kann, erfolgt die Bewertung ausnahmsweise zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Wertberichtigungen.

#### *Anleihen*

Anleihen sind festverzinsliche Anlagen wie Obligationen, Wandelanleihen und weitere ähnliche Anlagen, welche in CHF oder in einer anderen Währung auf einen Nominalwert lauten. Die Bewertung erfolgt zu Marktwerten, wobei die Marchzinsen separat unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen erfasst werden.

#### *Aktien*

Darunter fallen Beteiligungspapiere wie Aktien, Partizipationskapital, Genussscheine und weitere ähnliche Papiere. Beteiligungen und kollektive Anlagen werden separat ausgewiesen. Die von der Stiftung Krankenkasse Wädenswil gehaltenen Anlagen sind in der Regel marktfähig und werden zu Marktpreisen bewertet. In Ausnahmen kann es vorkommen, dass ein aktueller Wert nicht festgelegt werden kann, weshalb ausnahmsweise der Anschaffungswert abzüglich einer allfälligen Wertberichtigung zur Anwendung gelangt.

#### *Kollektive Anlagen (Fonds)*

Die kollektiven Anlagen werden als separate Position geführt. Die Bewertung erfolgt zu aktuellen Werten.

#### *Liegenschaften*

Die Liegenschaften werden rund alle 2 Jahre von Fachexperten geschätzt. Der Ansatz in der Bilanz erfolgt zum ermittelten Marktwert/Verkehrswert.

Letzte Schätzungen (Jahr der Schätzung):

➤ Liegenschaft Schönenbergstrasse 2 / Zugerstrasse 11:	2025
➤ Liegenschaft Schönenbergstrasse 8	2024
➤ Liegenschaft Schönenbergstrasse 61	2024
➤ Liegenschaft Gerbestrasse 8	2024

### **1.6. Sachanlagen**

Die Sachanlagen bestehen vorwiegend aus Mobilien sowie aus der IT-Infrastruktur. Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen. Die Abschreibungen werden linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlageguts vorgenommen. Diese wurden wie folgt festgelegt:

➤ Mobiliar	5 Jahre
➤ EDV	3 Jahre

Die Werthaltigkeit wird jährlich überprüft. Bei Bedarf werden zusätzliche Abschreibungen zulasten des Periodenergebnisses vorgenommen.

### **1.7. Aktive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position beinhaltet Abgrenzungen für bestehende, am Bilanzstichtag jedoch noch nicht genau bekannte Forderungen und aus den aufgelaufenen Marchzinsen.

### **1.8. Forderungen**

Bei dieser Position handelt es sich vornehmlich um Forderungen gegenüber Versicherungsnehmer, Versicherungsorganisationen und staatliche Stellen. Die Forderungen werden zum Nominalwert bilanziert und bei den Forderungen gegenüber Versicherungsnehmer werden betriebswirtschaftliche Wertberichtigungen angemessen berücksichtigt. Je nach Fälligkeit und Segment werden die offenen Forderungen mit 15 % oder 100 % (KVG) bzw. 25 % oder 100 % (VVG) wertberichtigt.

### **1.9. Flüssige Mittel**

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben aus operativer Geschäftstätigkeit. Diese sind zu aktuellen Werten (Tageswerte) bewertet.

### **1.10. Eigenkapital**

Die Gewinnreserven umfassen die Erfolge aus den vergangenen Geschäftsjahren.

### **1.11. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung**

Die versicherungstechnischen Rückstellungen werden nach versicherungsmathematischen Berechnungsmethoden und anhand der genehmigten Geschäftspläne durch die Aktuarin vorgenommen. Die versicherungstechnischen Rückstellungen setzen sich wie folgt zusammen:

- Schadenrückstellungen inkl. Schadenbearbeitungskosten für gemeldete Schäden und für eingetretene, jedoch noch nicht gemeldete Schäden.
- Altersrückstellungen
- Antiselektionsrückstellungen

### **1.12. Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen**

Die Rückstellungen werden nur im Zusatzversicherungsgeschäft nach gültigem, von der FINMA genehmigtem Geschäftsplan, gebildet. Sie werden jährlich durch die Aktuarin berechnet.

Die Schwankungsrückstellungen werden unterschieden nach einer produktabhängigen und einer produktunabhängigen Rückstellung. Die Rückstellungen werden mit einer jährlichen Investition gemäss Geschäftsplan gebildet, solange das Betriebsergebnis positiv bleibt. Sie werden so lange auf diese Weise geäuft, bis der Zielwert der Rückstellungen erreicht ist. Danach können die Schwankungsrückstellungen freiwillig weiter geäuft werden.

### **1.13. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

Unter dieser Position werden sämtliche nicht versicherungstechnisch bedingten Rückstellungen aufgeführt. Darunter fallen Rückstellungen für weitere Betriebsrisiken. Sie dienen zur Deckung von schwer vorhersehbaren bzw. quantifizierbaren Risiken.

#### **1.14. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen**

Die Rückstellung bezweckt eine Absicherung gegenüber Kursverlusten auf dem Anlagevermögen und dient der Sicherstellung des finanziellen Gleichgewichts. Die Höhe der angestrebten Rückstellung (Zielwert) wird anhand der gültigen Anlagestrategie durch den Stiftungsrat festgelegt. Der Zielwert richtet sich nach den prozentualen Ansätzen pro Anlagekategorie (Pauschalmethode).

#### **1.15. Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position beinhaltet Abgrenzungen für bestehende, am Bilanzstichtag jedoch noch nicht genau bekannte Verbindlichkeiten.

#### **1.16. Verbindlichkeiten**

Bei dieser Position handelt es sich vornehmlich um Verpflichtungen gegenüber Versicherten bzw. Leistungserbringern, Versicherungsorganisationen, staatlichen Stellen sowie um vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

## 2. Segmenterfolgsrechnung

Die Stiftung Krankenkasse Wädenswil betreibt das KVG- und VVG-Geschäft. Aus der Segmenterfolgsrechnung sind die einzelnen Ergebnisse ersichtlich:

	KVG 2025 CHF	KVG 2024 CHF	VVG 2025 CHF	VVG 2024 CHF
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	82'147'445	76'733'946	1'599'829	1'529'187
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-65'942'996	-65'610'281	-1'092'380	-1'026'333
Veränderung Rückstellungen für Sicherheit und Schwankung	0	0	-135'600	-146'000
Risikoausgleich	-12'551'846	-14'531'296	0	0
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-3'102'505	-3'571'505	-272'262	-305'037
Übriger betrieblicher Erfolg	-206'601	16'234	0	0
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>343'496</b>	<b>-6'962'902</b>	<b>99'587</b>	<b>51'818</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	2'314'665	2'476'853	146'045	248'647
Aufwand aus Kapitalanlagen	-715'925	-598'716	-95'967	-44'929
Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-200'000	0	0	-100'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>1'398'740</b>	<b>1'878'137</b>	<b>50'078</b>	<b>103'718</b>
Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg	0	0	0	0
Steuern	0	0	-19'267	-28'767
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'742'236</b>	<b>-5'084'765</b>	<b>130'398</b>	<b>126'769</b>

Direkt zuteilbare Erträge und Aufwände werden direkt dem jeweiligen Segment zugeordnet (u.a. Prämien, Leistungen und Kapitalerfolge). Nicht direkt zuteilbare Erfolge werden anhand eines berechneten Verteilschlüssels auf die Segmente verteilt (insbesondere Betriebsaufwand für eigene Rechnung).

### 3. Erläuterungen zur Bilanz

#### 3.1. Kapitalanlagen

<b>Kapitalanlagen KVG</b>					
	<b>Immobilien</b>	<b>Aktien</b>	<b>Kollektive Anlagen</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>Total</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Marktwert 01.01.2024</b>	<b>22'793'000</b>	<b>2'307'820</b>	<b>15'431'419</b>	<b>1'557'542</b>	<b>42'089'781</b>
Zugänge	0	409'466	5'921'249	7'953'470	14'284'185
Abgänge	0	-311'719	-4'954'019	-6'271'878	-11'537'616
Umgliederungen	0	0	0	0	0
Veränderung von Marktwerten	0	86'189	773'370	0	859'559
<b>Marktwert 31.12.2024</b>	<b>22'793'000</b>	<b>2'491'756</b>	<b>17'172'019</b>	<b>3'239'134</b>	<b>45'695'909</b>
	<b>Immobilien</b>	<b>Aktien</b>	<b>Kollektive Anlagen</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>Total</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Marktwert 01.01.2025</b>	<b>22'793'000</b>	<b>2'491'756</b>	<b>17'172'019</b>	<b>3'239'134</b>	<b>45'695'909</b>
Zugänge	0	428'032	3'884'543	4'393'703	8'706'278
Abgänge	0	-489'676	-3'244'078	-4'425'196	-8'158'950
Umgliederungen	0	0	0	0	0
Veränderung von Marktwerten	661'200	255'757	21'576	0	938'533
<b>Marktwert 31.12.2025</b>	<b>23'454'200</b>	<b>2'685'869</b>	<b>17'834'060</b>	<b>3'207'641</b>	<b>47'181'770</b>

<b>Kapitalanlagen VVG</b>					
	<b>Immobilien</b>	<b>Aktien</b>	<b>Kollektive Anlagen</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>Total</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Marktwert 01.01.2024</b>	<b>0</b>	<b>330'555</b>	<b>2'638'062</b>	<b>136'883</b>	<b>3'105'500</b>
Zugänge	0	42'664	797'613	2'353'356	3'193'633
Abgänge	0	-35'558	-763'064	-854'942	-1'653'564
Umgliederungen	0	0	0	0	0
Veränderung von Marktwerten	0	9'069	142'766	0	151'835
<b>Marktwert 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>346'730</b>	<b>2'815'377</b>	<b>1'635'297</b>	<b>4'797'404</b>
	<b>Immobilien</b>	<b>Aktien</b>	<b>Kollektive Anlagen</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>Total</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Marktwert 01.01.2025</b>	<b>0</b>	<b>346'730</b>	<b>2'815'377</b>	<b>1'635'297</b>	<b>4'797'404</b>
Zugänge	0	244'277	1'632'078	504'963	2'381'318
Abgänge	0	-86'270	-423'671	-1'900'968	-2'410'909
Umgliederungen	0	0	0	0	0
Veränderung von Marktwerten	0	50'319	12'869	0	63'188
<b>Marktwert 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>555'056</b>	<b>4'036'653</b>	<b>239'292</b>	<b>4'831'001</b>

Sämtliche Kapitalanlagen werden nach den Grundsätzen des gültigen Anlagereglements verwaltet. Dieses berücksichtigt die aufsichtsrechtlichen Vorgaben zur Vermögensanlage.

Die Zunahme der Kapitalanlagen ist durch die Marktlage begründet.

### 3.2. Sachanlagen

Die Sachanlagen (Mobilien und Einrichtungen sowie EDV-Hardware) wurden je auf CHF 1 abgeschrieben.

### 3.3. Aktive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Abweichung CHF
Risikoausgleich	1'500'000	1'500'000	0
Übrige Transitorische Aktiven	47'205	48'189	-984
<b>Total</b>	<b>1'547'205</b>	<b>1'548'189</b>	<b>-984</b>

Die aktive Rechnungsabgrenzung betrifft insbesondere das erwartete Guthaben aus dem Risikoausgleich. Die Abgrenzung resultiert aus dem erwarteten Ergebnis aus dem Risikoausgleich unter Berücksichtigung der geleisteten Akontozahlung an den Risikoausgleich.

Aus der Korrekturberechnung des Risikoausgleich 2023 erwarten wir, wie im Vorjahr, ein Guthaben über TCHF 1'500. Die Auszahlung des erwarteten Guthabens erfolgt erst im Geschäftsjahr 2026.

### 3.4. Forderungen

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Abweichung CHF
Prämien Versicherungsnehmer	785'017	447'601	337'416
Kostenbeteiligungen Versicherungsnehmer	902'916	889'331	13'586
Wertberichtigungen	-307'000	-259'000	-48'000
Versicherungsorganisationen	116'118	0	116'118
Staatliche Stellen	397'629	268'582	129'047
Übrige Forderungen	145'764	358'059	-212'295
<b>Total</b>	<b>2'040'445</b>	<b>1'704'573</b>	<b>335'872</b>

Die Forderungen Prämien und Kostenbeteiligungen Versicherungsnehmer enthalten die Differenz zwischen den fakturierten Prämien und Leistungen und den durch die Versicherten geleisteten Zahlungen per Bilanzstichtag.

Unter den Forderungen gegenüber staatlichen Stellen sind die Forderungen gegenüber der IPV-Durchführungsstellen und die Forderungen gegenüber dem Bund bezüglich Covid-2019 und Verrechnungssteuer enthalten.

Covid-2019: Die gesamten durch den Bund zu übernehmenden Covid-19 Testkosten inkl. Arzneimittel im Jahr 2025 belaufen sich auf CHF 359 (Vorjahr CHF 2 893). Die per Ende 2025 ausstehenden Forderungen gegenüber dem Bund betragen CHF 359 (Vorjahr CHF 1 252).

### 3.5. Flüssige Mittel

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Abweichung CHF
Kasse	392	88	304
PostFinance	8'638'251	6'362'091	2'276'160
Bank	535'760	5'231'921	-4'696'162
<b>Total</b>	<b>9'174'402</b>	<b>11'594'100</b>	<b>-2'419'698</b>

Die flüssigen Mittel enthalten nur liquide Mittel im Zusammenhang mit der Abwicklung des operativen Geschäfts.

### 3.6. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

	Unerledigte Versicherungsfälle			Alterungsrück- stellung Taggeld KVG CHF	Sonstige Rückstellungen VVG CHF	Total CHF
	Taggeld KVG CHF	OKP KVG CHF	Zusatz VVG CHF			
<b>Wert 01.01.2024</b>	<b>20'000</b>	<b>11'040'000</b>	<b>402'000</b>	<b>36'000</b>	<b>537'000</b>	<b>12'035'000</b>
Bildung	0	3'640'000	0	0	0	3'640'000
Auflösung	0	0	0	0	-126'000	-126'000
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>20'000</b>	<b>14'680'000</b>	<b>402'000</b>	<b>36'000</b>	<b>411'000</b>	<b>15'549'000</b>
<b>Wert 01.01.2025</b>	<b>20'000</b>	<b>14'680'000</b>	<b>402'000</b>	<b>36'000</b>	<b>411'000</b>	<b>15'549'000</b>
Bildung	0	0	0	0	0	0
Auflösung	0	-2'055'000	-29'900	0	-111'000	-2'195'900
<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>20'000</b>	<b>12'625'000</b>	<b>372'100</b>	<b>36'000</b>	<b>300'000</b>	<b>13'353'100</b>

Die Rückstellungen für unerledigte Versicherungsfälle wurden aufgrund der aktuariellen Berechnungen um CHF 2 055 000 für die OKP reduziert. Die Rückstellungen VVG wurden aufgrund der vorgenannten aktuariellen Berechnungen gesamthaft um CHF 140 900 reduziert. Bei den übrigen Rückstellungen wurde kein unmittelbarer Anpassungsbedarf ermittelt.

### 3.7. Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

	produktabhängige Rückstellung CHF	produktunabhängige Rückstellung CHF	Total Rückstellung CHF
<b>Wert 01.01.2024</b>	<b>716'500</b>	<b>0</b>	<b>716'500</b>
Bildung	146'000	0	146'000
Auflösung	0	0	0
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>862'500</b>	<b>0</b>	<b>862'500</b>
<b>Wert 01.01.2025</b>	<b>862'500</b>	<b>0</b>	<b>862'500</b>
Bildung	114'900	20'700	135'600
Auflösung	0	0	0
<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>977'400</b>	<b>20'700</b>	<b>998'100</b>

Die Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen werden ab dem Geschäftsjahr 2025 unterschieden nach produktabhängig und produktunabhängig. Bildung und Auflösung erfolgen im Rahmen des genehmigten Geschäftsplans.

### 3.8. Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

	KVG CHF	VVG CHF	Total CHF
<b>Wert 01.01.2024</b>	<b>4'785'000</b>	<b>73'000</b>	<b>4'858'000</b>
Bildung	0	100'000	100'000
Auflösung	0	0	0
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>4'785'000</b>	<b>173'000</b>	<b>4'958'000</b>
<b>Wert 01.01.2025</b>	<b>4'785'000</b>	<b>173'000</b>	<b>4'958'000</b>
Bildung	200'000	0	200'000
Auflösung	0	0	0
<b>Stand 31.12.2025</b>	<b>4'985'000</b>	<b>173'000</b>	<b>5'158'000</b>

Die Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen wurden im Berichtsjahr in Übereinstimmung mit dem Anlagereglement für das Segment KVG um CHF 200 000 erhöht.

### 3.9. Passive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Abweichung CHF
Risikoausgleich	9'936'000	12'000'000	-2'064'000
Übrige Transitorische Passiven	653'605	606'013	47'592
<b>Total</b>	<b>10'589'605</b>	<b>12'606'013</b>	<b>-2'016'408</b>

Die passive Rechnungsabgrenzung betrifft insbesondere die erwartete Schuld aus dem Risikoausgleich 2025. Die Abgrenzung resultiert aus dem erwarteten Ergebnis aus dem Risikoausgleich unter Berücksichtigung der geleisteten Akontozahlung an den Risikoausgleich. Bezüglich dem Risikoausgleich verweisen wir auch auf die Ausführungen unter Abschnitt 3.3. Aktive Rechnungsabgrenzungen.

Die Zunahme der übrigen transitorischen Passiven ist auf die Tatsache zurückzuführen, dass im Berichtsjahr alle Rechnungen (ohne Leistungsabrechnungen), welche bis zum 31.12. bei uns eintrafen und noch nicht beglichen waren, unter den übrigen Verbindlichkeiten bilanziert wurden. Je nach Rechnungsstellung der Lieferanten führt dies zu Verschiebungen zwischen den übrigen Transitorischen Passiven und den übrigen Verbindlichkeiten.

### 3.10. Verbindlichkeiten

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Abweichung CHF
Dritte und Leistungserbringer	13'607	30'059	-16'452
Vorausbezahlten Prämien	12'658'918	11'317'359	1'341'559
Versicherungsorganisationen	20'808	173'510	-152'701
Staatliche Stellen	492'656	186'556	306'100
Übrige Verbindlichkeiten / Durchlaufkonten	-35'013	4'771	-39'784
<b>Total</b>	<b>13'150'975</b>	<b>11'712'253</b>	<b>1'438'722</b>

Die im Geschäftsjahr für das Folgejahr erhaltenen Prämienzahlungen der Versicherten erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um CHF 1'341 559. Die vorausbezahlten Prämien stehen in Abhängigkeit zum Bestand an Versicherten im Folgejahr und deren Zahlungsverhalten.

Unter den Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen sind die Verpflichtungen gegenüber den IPV-Durchführungstellen enthalten.

Bezüglich der Abnahme der übrigen Verbindlichkeiten verweisen wir auf die Ausführungen unter Abschnitt 3.8. Passive Rechnungsabgrenzungen.

#### 4. Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

##### 4.1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung

	2025 CHF	2024 CHF	Veränderung CHF
Brutto-Prämien	84'362'675	78'734'131	5'628'544
Erlösminderungen	-76'310	61'394	-137'703
Prämienanteile der Rückversicherer	-449'378	-478'458	29'080
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge	10'561'647	8'767'550	1'794'097
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an Versicherte	-10'651'361	-8'821'483	-1'829'878
<b>Total</b>	<b>83'747'273</b>	<b>78'263'133</b>	<b>5'484'140</b>

Die verdienten Prämien für eigene Rechnung werden nach dem Prämiensoll erfasst und sind im Vergleich zum Vorjahr aufgrund der betrieblich notwendigen Tarifierhöhungen um CHF 5 628 544 gestiegen. In der Folge sind auch die erhaltenen und ausbezahlten Prämienverbilligungen höher ausgefallen.

##### 4.2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung

	2025 CHF	2024 CHF	Abweichung CHF
Brutto-Leistungen	83'246'942	75'923'466	7'323'476
Kostenbeteiligungen	-14'522'594	-13'784'724	-737'871
Sonstige Leistungen	844'184	1'011'452	-167'268
Leistungsanteile der Rückversicherer	-337'256	-27'581	-309'675
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-2'195'900	3'514'000	-5'709'900
<b>Total</b>	<b>67'035'376</b>	<b>66'636'613</b>	<b>398'762</b>

Der Schaden und Leistungsaufwand für eigene Rechnungen umfasst alle im Geschäftsjahr abgerechneten gesetzlichen Leistungen. Die Leistungsausgaben sind insbesondere auf das Kostenwachstum im Gesundheitswesen zurückzuführen.

Bezüglich der Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen verweisen wir auf Abschnitt 3.6. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung.

#### 4.3. Risikoausgleich

Der Risikoausgleich berechnet sich jeweils mit den aktuellen Versichertenmonaten und den zuletzt gültigen Sätzen der Gemeinsamen Einrichtung KVG inkl. einem Faktor für Sicherheit und Schwankung. Die Differenz zum berechneten Betrag und der Akontozahlung wird jeweils in den Rechnungsabgrenzungen (aktiv oder passiv) berücksichtigt.

#### 4.4. Betriebsaufwand für eigene Rechnung

	2025 CHF	2024 CHF	Abweichung CHF
Personalaufwand	2'025'669	2'050'061	-24'392
Raumaufwand, Unterhalt	120'688	175'376	-54'688
EDV-Kosten	634'663	1'041'552	-406'889
Verbandsbeiträge	75'086	57'006	18'080
Verwaltungsaufwand	509'256	543'141	-33'885
Marketing, Werbung	9'405	9'405	0
<b>Total</b>	<b>3'374'767</b>	<b>3'876'541</b>	<b>-501'775</b>

Der Betriebsaufwand für eigene Rechnung ist um CHF 501 775 tiefer als im Vorjahr ausgefallen. Die Abnahme ist vor allem auf den Abschluss verschiedener EDV-Projekte im Vorjahr zurückzuführen.

#### 4.5. Übriger Betrieblicher Ertrag und Aufwand

Diese Positionen enthalten die Zinserträge und Spesen aus dem operativen Geschäft (Post, Bank und Risikoausgleich), die Differenz aus der Umweltabgabe (VOC) sowie von erhaltenen Überschussbeteiligungen aus vermittelten Versicherungen.

#### 4.6. Ergebnis aus Kapitalanlagen

	2025 CHF	2024 CHF	Abweichung CHF
Liegenschaftsertrag	897'126	858'974	38'152
Liegenschaftsaufwand	-230'516	-210'436	-20'080
Veränderung Marktwerte	661'200	0	661'200
<b>Liegenschaftserfolg</b>	<b>1'327'810</b>	<b>648'538</b>	<b>679'272</b>
Dividenden	83'869	89'899	-6'030
Fonds-Erträge	89'840	61'565	28'275
Realisierte Kursgewinne	112'380	492'925	-380'545
Nicht realisierte Kursgewinne	616'295	1'222'137	-605'842
<b>Kapitalertrag</b>	<b>902'384</b>	<b>1'866'526</b>	<b>-964'142</b>
Wertschriftenaufwand	-108'161	-97'589	-10'572
Realisierte Kursverluste	-197'441	-124'877	-72'564
Nicht realisierte Kursverluste	-275'774	-210'743	-65'031
<b>Kapitalaufwand</b>	<b>-581'376</b>	<b>-433'209</b>	<b>-148'167</b>
<b>Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen</b>	<b>-200'000</b>	<b>-100'000</b>	<b>-100'000</b>
<b>Total Erfolg aus Kapitalanlagen</b>	<b>1'448'818</b>	<b>1'981'855</b>	<b>-533'037</b>

Bezüglich des Ergebnisses aus Kapitalanlagen verweisen wir auf Abschnitt 3.1. Kapitalanlagen und 3.7. Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen.

## **5. Übrige Angaben**

### **5.1. Verpfändete Aktiven und nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten / Mietverbindlichkeiten**

#### *Verpfändete Aktiven*

Keine.

#### *Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten / Mietverbindlichkeiten*

Per 01.07.2024 wurde ein zusätzliches Büro an der Steinacherstrasse in Wädenswil gemietet. Der Mietvertrag ist erstmals per 30.06.2029 kündbar. Daraus ergibt sich eine Mietverbindlichkeit über CHF 222'306 (Vorjahr CHF 285'822).

### **5.2. Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften**

Keine.

### **5.3. Eventualforderungen / - Verbindlichkeiten**

Es sind keine Eventualforderungen oder –Verbindlichkeiten bekannt.

### **5.4. Anzahl Mitarbeitende**

Die Anzahl der Vollzeitstellen hat im Jahresdurchschnitt, weder im Geschäftsjahr noch im Vorjahr, die Schwelle von 250 nicht erreicht.

### **5.5. Honorar der Revisionsstelle**

Das Revisionshonorar belief sich im Jahr 2025 auf TCHF 107 (VJ: TCHF 100). Für übrige Dienstleistungen wurden TCHF 3 (VJ: TCHF 3) in Rechnung gestellt.

### **5.6. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Bis zur Fertigstellung der vorliegenden Jahresrechnung am 27. April 2026 sind keine Ereignisse bekannt geworden, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung als Ganzes haben könnten.

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat der  
**Stiftung Krankenkasse Wädenswil, Wädenswil**

Zürich, 27. April 2026

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Krankenkasse Wädenswil (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die auf den Seiten 13 bis 30 dargestellte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den für Abschlussprüfungen von Gesellschaften des öffentlichen Interesses relevanten Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Sonstige Informationen*

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

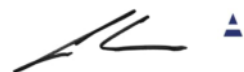
Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### *Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen*

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ferax Treuhand AG



Emil Walt

Zugelassener  
Revisionsexperte

Leitender Revisor



Christof Zimmermann

Zugelassener  
Revisionsexperte

Stiftung Krankenkasse Wädenswil  
Industriestrasse 15  
8820 Wädenswil

Malans, 31.03.2026

**Bericht über Risikomanagement, das interne Kontrollsystem (IKS) und Compliance für den Geschäftsbericht 2025**

Sehr geehrte Damen und Herren

Es freut mich, Ihnen diesen Bericht für die Publikation im Geschäftsbericht 2025 vorlegen zu können:

Seit 05.12.2017 führe ich für die Krankenkasse Wädenswil die Risikomanagement- IKS- und Compliance-Funktion aus. Im Berichtsjahr 2025 habe ich dafür mit der Geschäftsführung, den Mitarbeitenden und dem Stiftungsrat zusammengearbeitet.

Wir haben die Prozesse für Risikomanagement, IKS und Compliance gemäss dem am 07.03.2025 vereinbarten Plan ausgeführt. Die in früheren Jahren geschaffene und stets aktualisierte Infrastruktur, die vorhandenen Instrumente und die reichhaltige Dokumentation haben sich bewährt. Wir konnten unsere Tätigkeiten damit wirksam und effizient durchführen.

Nach der Bewertung der strategischen Risiken haben wir das interne Kontrollsystem weiter verbessert und angepasst. Alle Kontrolleigner waren sehr kooperativ und motiviert und konnten mir überzeugende Nachweise für die Ausführung der Kontrollen vorlegen. Sie zeigten beeindruckende Eigeninitiative zur Verbesserung der Kontrollen unter ihrer Verantwortung. Das Risikomanagement konnten wir zum ersten Mal im Berichtsjahr, dank der seit 2020 systematisch erfassten Daten über eingetretene operationelle Risiken, mit dokumentierten statistischen Erkenntnissen erweitern. Das starke und sich stets entwickelnde Kontrollsystem begegnet den Risiken der Institution angemessen und schafft Sicherheit in Zeiten der Veränderung.

Ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit im Jahr 2025 lag in der Überarbeitung und Aktualisierung mehrerer Dokumente und Prozesse. Zudem haben wir Anfang Jahr zum ersten Mal das IKS Selfassessment des BAG durchgeführt. Anhand von 29 Fragen haben wir unser IKS objektiv beurteilt und konnten feststellen, dass es den Erwartungen des Selfassessments weitgehend entspricht. Am 22.01.2026 nahm ich an der Sitzung des Stiftungsrats teil und kommentierte meinen schriftlichen Bericht. Wir führten eine lebhafte Diskussion über einzelne Risiken, denen die Stiftung ausgesetzt ist, die Prozesse des Risikomanagements, sowie zu Fragen des IKS und von Compliance.

In meinem ausführlichen schriftlichen Bericht an den Stiftungsrat vom 19.12.2025 habe ich detailliert aufgezeigt, wie wir gearbeitet haben und welche Ergebnisse wir erreicht haben. Ich komme dort zum Schluss: «Der Stand von IKS, Risikomanagement und Compliance ist auf einem hohen Niveau und bestens geeignet, um den Risiken vollumfänglich zu begegnen.» Das kann ich hier bestätigen.

Freundliche Grüsse



Christian Bärlocher



**Krankenkasse Wädenswil**

**Krankenkasse Wädenswil**

Industriestrasse 15

8820 Wädenswil

Telefon 043 477 71 71

Fax 043 477 71 72

[info@kkwaedenswil.ch](mailto:info@kkwaedenswil.ch)

[www.kkwaedenswil.ch](http://www.kkwaedenswil.ch)